



ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE PRESIDENTE MÉDICI

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Objeto: Registro de Preços para futura e eventual contratação de empresa especializada na prestação de serviços de horas máquina e veículos, incluindo solução mecanizada de limpeza urbana com capina, varrição, controle de poeira e recolhimento simultâneo de resíduos, destinados ao atendimento das demandas da Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos SEMOSP.

FASE: PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

Risco 01

Evento:

Especificações técnicas insuficientes ou incompatíveis com a necessidade da Administração.

Causa:

Levantamento inadequado das necessidades operacionais.

Consequência:

Aquisição de solução incapaz de atender às demandas da Secretaria.

Probabilidade:

Baixa.

Impacto:

Alto.

Nível do Risco:

Médio.

Medidas Preventivas:

Elaboração do DFD, ETP e Termo de Referência com definição clara das características técnicas necessárias à execução dos serviços.

Plano de Contingência:

Revisão das especificações antes da publicação do certame.

Responsável:

Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos SEMOSP.

Risco 02

Evento:

Licitação deserta ou fracassada.

Causa:

Ausência de interessados ou propostas incompatíveis com os preços praticados pelo mercado.

Consequência:

Impossibilidade de contratação.

Probabilidade:

Baixa.

Impacto:

Alto.

Nível do Risco:

Médio.

Medidas Preventivas:

Pesquisa de mercado adequada e especificações compatíveis com a realidade do setor.

Plano de Contingência:

Revisão dos documentos técnicos e republicação do certame.

Responsável:

SEMOSP e Setor Municipal de Compras.

FASE: SELEÇÃO DO FORNECEDOR

Risco 03

Evento:

Apresentação de proposta inexecutável.

Causa:

Erro de composição de custos pelo licitante.

Consequência:

Possível descumprimento contratual.

Probabilidade:

Média.

Impacto:

Alto.

Nível do Risco:

Alto.

Medidas Preventivas:

Análise de exequibilidade das propostas durante a fase de julgamento.

Plano de Contingência:

Realização de diligências e desclassificação da proposta, quando cabível.

Responsável:

Pregoeiro e Equipe de Apoio.

Risco 04

Evento:

Empresa sem capacidade técnica para execução dos serviços.

Causa:

Apresentação de documentação insuficiente.

Consequência:

Comprometimento da execução contratual.

Probabilidade:

Baixa.

Impacto:

Alto.

Nível do Risco:

Médio.

Medidas Preventivas:

Exigência e análise da documentação de habilitação prevista no edital.

Plano de Contingência:

Inabilitação do licitante e convocação do próximo colocado.

Responsável:

Pregoeiro e Equipe de Apoio.

FASE: EXECUÇÃO CONTRATUAL

Risco 05

Evento:

Atraso na disponibilização dos equipamentos.

Causa:

Problemas operacionais da contratada.

Consequência:

Prejuízo às atividades da SEMOSP.

Probabilidade:

Média.

Impacto:

Alto.

Nível do Risco:

Alto.

Medidas Preventivas:

Definição de prazo para mobilização dos equipamentos e acompanhamento da execução contratual.

Plano de Contingência:

Aplicação das sanções contratuais e exigência de imediata regularização.

Responsável:

Gestor e Fiscal do Contrato.

Risco 06

Evento:

Disponibilização de equipamento incompatível com as especificações.

Causa:

Descumprimento contratual.

Consequência:

Comprometimento da qualidade dos serviços.

Probabilidade:

Média.

Impacto:

Alto.

Nível do Risco:

Alto.

Medidas Preventivas:

Vistoria e conferência dos equipamentos antes do início dos serviços.

Plano de Contingência:

Recusa do equipamento e exigência de substituição.

Responsável:

Fiscal do Contrato.

Risco 07

Evento:

Quebra ou indisponibilidade operacional dos equipamentos.

Causa:

Falha mecânica ou ausência de manutenção.

Consequência:

Paralisação das frentes de trabalho.

Probabilidade:

Média.

Impacto:

Alto.

Nível do Risco:

Alto.

Medidas Preventivas:

Exigência de manutenção preventiva e corretiva pela contratada.

Plano de Contingência:

Substituição imediata do equipamento por outro equivalente ou superior.

Responsável:

Contratada e Fiscal do Contrato.

Risco 08

Evento:

Condições climáticas adversas.

Causa:

Chuvas intensas e eventos climáticos extremos.

Consequência:

Aumento da demanda por recuperação de estradas, drenagem e limpeza urbana.

Probabilidade:

Alta.

Impacto:

Médio.

Nível do Risco:

Alto.

Medidas Preventivas:

Planejamento das frentes de serviço e priorização das áreas críticas.

Plano de Contingência:

Reprogramação das atividades e remanejamento dos equipamentos.

Responsável:

SEMOSP.

Risco 09

Evento:

Descumprimento contratual.

Causa:

Inexecução total ou parcial das obrigações assumidas.

Consequência:

Prejuízo à prestação dos serviços públicos.

Probabilidade:

Média.

Impacto:

Alto.

Nível do Risco:

Alto.

Medidas Preventivas:

Fiscalização contínua da execução contratual.

Plano de Contingência:

Aplicação das penalidades previstas na Lei Federal nº 14.133/2021 e eventual rescisão contratual.

Responsável:

Gestor e Fiscal do Contrato.

RESPONSÁVEIS PELO GERENCIAMENTO DOS RISCOS

Gestor da Contratação:

Secretário Municipal de Obras e Serviços Públicos Gabino Pereira de Souza.

Fiscal da Contratação:

Servidor formalmente designado por Portaria específica.

Setor Demandante:

Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos SEMOSP.

Presidente Médici/RO, 24 de junho de 2026.

Daiane Bruna Moura
ASSIST. ADMINISTRATIVO 3 EMERGENCIAL
Matrícula: 104607

Av. São João Batista, nº 1613 - Centro - Presidente Médici / RO - CEP: 76.916-000

www.presidentemedici.ro.gov.br



Documento assinado eletronicamente por **DAIANE BRUNA MOURA, ASSIST. ADMINISTRATIVO 3 EMERGENCIAL**, em 24/06/2026 às 13:59, horário de Presidente Médici/RO, com fulcro no art. 18 do [Decreto nº 230 de 26/11/2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **DIEGO DA SILVA DE ALENCAR, GERENCIA DE FROTAS**, em 25/06/2026 às 13:06, horário de Presidente Médici/RO, com fulcro no art. 18 do [Decreto nº 230 de 26/11/2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **GABINO PEREIRA DE SOUZA, SECRETARIO MUN. DE OBRAS E SERV. PUBLICOS**, em 26/06/2026 às 11:33, horário de Presidente Médici/RO, com fulcro no art. 18 do [Decreto nº 230 de 26/11/2019](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site transparencia.presidentemedici.ro.gov.br, informando o ID **772111** e o código verificador **1E393DDF**.

Referência: [Processo nº 1-1118/2026](#).

Docto ID: 772111 v1